

QARSHI MUHANDISLIK IQTISODIYOT INSTITUTI

Ro'yxatga olindi:

Nº 196

"TASDIQLAYMAN"

O'quvashlari bo'yicha prorektor

Bozorov O.N.

2022 yil "29" 08

2022 yil



MENEJMENTNING TADQIQOT USULLARI

FAN SILLABUSI

Bilim sohasi:	400 000	– Biznes, boshqaruv va huquq
Ta'lim sohasi:	410 000	– Biznes va boshqaruv
Ta'lim yo'nalishi:	70411201	– Menejment (tarmoqlar va sohalar bo'yicha)

Qarshi Muhandislik IQTISODIYOT INSTITUTI
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI
QARSHI MUHANDISLIK IQTISODIYOT INSTITUTI
2022 yil "29" 08

Qarshi-2022 y

Fanning sillabusi Qarshi muhandislik iqtisodiyot instituti Kengashida ko'rib chiqilgan va 2022 yil "28" iyundagi 11 - sonli bayonnomasi bilan tasdiqlangan fan dasturi asosida tuzilgan.

Tuzuvchilar:

T.K.Ergashev "Biznes va innovatsion menejment" kafedrasi dotsenti, i.f.n.

Fanning sillabusi «Biznes va innovatsion menejment» kafedrasining 2022 yil 29 avgustdagi 1-sonli yig'iliishiда muhokamadan o'tgan va "Iqtisodiyot" fakulteti Uslubiy Komissiyasida muhokama qilish uchun tavsija etilgan.

«Biznes va innovatsion menejment» kafedrasi mudiri: Raximov A.N. i.f.f.d Raximov A.N.

Fanning sillabusi "Iqtisodiyot" fakulteti Uslubiy Komissiyasida (bayon № 1, 2022 yil 24 avgust) va institut Uslubiy Kengashida (bayon № 1, 29 avgust 2022 y.) muhokama etilgan va o'quv jarayonida foydalaniшga tavsija qilingan.

O'quv- uslubiy boshqarma boshlig'i
Fakultet uslubiy komissiyasi raisi
 dotsent SH.Turdiyev.

 dotsent A.B.Qurbanov
2

“Menejmentning tadqiqot usullari” fan sillabusi

Fan (modul) kodi RESMAN7.5	O’quv yili 2022-2023	Semestr 1	ECTS krediti 6
Fan (modul) turi Mutaxassislik fani	Ta’lim tili o’zbek		Haftalik dars soatü 6
Fanning nomi Menejmentning tadqiqot usullari	Auditoriya mashg’ulotlari (soat)	Mustaqil ta’lim	Jami yuklama
	90	90	180

O’qituvchi haqidagi ma’lumot

Kafedra nomi	Biznes va innovatsion menejment
O’qituvchilar	F.i.sh.
Ma’ruzachi	Ergashev Toxir Kurbanovich
Amaliy mashg’ulot	Ergashev Toxir Kurbanovich

+998 90
2570105
+998 90
2570105

Tohir709@gmail.com
Tohir709@gmail.com

I. Fan tafsifi.

Mamlakatimiz iqtisodiyotini yanada rivojlantirish uning ijtimoiy- iktisosdiy jihatdan mustaqillika erishishini ta’minlash boshqaruv tizimini tubdan isloh qilishni talab kiladi. Bu sohadagi asosiy ma’suliyat korxonalar tizimindagi boshqaruvning zamonaviy usullaridan keng foydalangan holda ularning barqarorligini ta’minlashga qaratiladi. Shu jihaddan ham ushbu fanda korxonaning iqtisodiy barqarorligi, hayotiyligi va samaradorligi uning faoliyatini takomillashtirilishi bilan bevosita bog’liq bo’ladi. Bu esa o’z naybatida korxonanining barqaror rivojlantirilishining tashqi muhiiga moslashishi tamoyili bilan amalgashiriladi.

“Menejmentning tadqiqot usullari” fani korxona faoliyatini mayjud bozorlar va tovarlarga bo’lgan yo’nalishi, korxonani boshqarish jaroyonni shakllantirish, korxonalarning tashqi va ichki muhitlarni tahsil qilish va boshqarish, korporativ va biznes strategiyalarni ishlab chiqish va rivojlantirish, strategiyalarni rejalashtirish va ijrosini ta’minlash, strategik o’zgarishlarni boshqarish jarayonlarining mohiyatini tushunishda magistrarga zarur bo’lgan bilimlarni beradi.

II. Fanning maqsadi.

Fanni o’qitishdan asosiy maqsad - talabalarga menejmentning tadqiqot usullarini o’rganish, vaziyatli hollatlarda ularidan foydalanish bo’yicha ushbu muraxassislikka mos bilim, ko’nikma va malakalarni shakllantirishdan iborat. Fan mazmunini o’rganish talabalarning boshqaruv tizimlarini tadqiq va tahsil qilishda, ularning afzalliklari va kamchiliklarni aniqlashda, tadqiqot maqsadiga mos boshqaruv usullarni tanlashda, aniqlangan muammolar yechimlarini ishlab chiqishda, boshqaruv samaradorligini

oshirishda iqtisodiy va ijtimoiy ko'rsatichlariidan foydalangan holda nazarriy bilimlarni va amaliy ko'nikmalarini hosil qilishga xizmat qiladi.

III. Ta'lim berish natijalari

Fanni o'zlashtirish natijasida talaba:

- asosiy tushunchalarni aniq ko'rsatadigan va strategik boshqaruv jihatlarini namoyish yetish imkonini beradigan tashkilotlar hayotidan mustaqil ravishda boshqaruv vaziyatlarini tahlil qilish;
- olingan nazarriy bilimlarni tashkilotlarda boshqaruv qatorlarini ishlab chiqish va qo'llay olish;
- tashkilotning ish faoliyatini yaxshilash uchun tashkiliy madaniyatlari boshqarish tizimini ishlab chiqish;
- tashkilotdagi muloqot jarayoniga ta'sir ko'rsatish;
- xodimlarni boshqarishda zamонави usullarini qo'llash tasavvuriga va bilimga ega bo'ldadi.

IV. Ta'lim berish usullari

- ijodiy vazifa
- ta'liming faol metodlari:
 - insho yozish;
 - tahiliy hisobot taqdimoti;
 - taqdimotning video / slaytdarlarini tayorlash;
 - nashrlarni tayorlash;
- blitz-savolnoma;
- debatlar va munozaralar;
- muloxaza va nazorat uchun savollar;
- analiy topshiriq;

V. Fanning tarhibiy tuzulishi (Content):

№	Mazvular	Mashg'ulotlar rejasi	Soati	
			ma'ruba	amaliy
1	Boshqaruvni rivoyantirishda tadjiqotlarning o'mni.	Tadqiqot fahmlash, aniqlash, xususiyatlari va mazmuni olib berish, universal hal qilish yo'llari va vositalarini topishdan iborat faoliyat turi sifatida. Boshqaruv maqsadlari, vazifalari, obyekti va predicti. Samarali boshqaruv qatorlarini qabul qilish uchun menejmentdagi muammoli vaziyatlarni o'rganishning o'mni. Tadqiqot	4	4

3. www.lex.uz - O'zbekiston Respublikasi Qonun hujjalari ma'lumotlari milliy bazasi.
4. www.stat.uz - O'zbekiston Respublikasi statistika qo'mitasi.
5. www.zyonet.uz - Ta'lim portali.

11.		boshqaruv jarayonining bosqichlaridan biri sifatida	boshlang'ich	
12.		tasmiflash mantiqiy voqelik sifatida.		
13.		Boshqaruv maqsadlarini taddiq etish va loyixalashirish.		
14.		Boshqaruv funksiyalarini taddiq etish va loyihalashirish.		
15.		Boshqaruv tuzilmalarini taddiq etish va loyihalashirish.		
16.		Boshqaruv qarorlarini taddiq etish va loyihalashirish.		
17.		Tizimli taddiqotlarda boshqaruv hisobi. Mustaqil o'zlashtiriladigan mavzular bo'yicha talabalar tomonidan loyiha ishi, esse, tezis yoki ilmiy maqola yozish, referatlar tayyorlash va uni taqdimot qilish tavsiya etiladi.		
		Taddiqot - boshqarish jarayonining dastlabki bosqichi sifatida. Fundamental va amaliy, miqdor va sifat, natural va qiymat, absolut va nisbiy, nodir va majmuaviy taddiqotlar. Qo'llanilayotgan taddiqot turining tashkiliy omillar - qator qabul qilish darajasi, kutilayotgan natija va boshqa omillarga bog'iqligi. Boshqaruv faoliyatida muammanni qo'yish darajalari: intuitiv (xissiy) anglash, mahalliy ashtirish, kompozitsiya (joylashtirish), banolash, asoslash, eksplikasiya (tushuntirish).	jarayonining dastlabki bosqichi sifatida. Fundamental va amaliy, miqdor va sifat, natural va qiymat, absolut va nisbiy, nodir va majmuaviy taddiqotlar. Qo'llanilayotgan taddiqot turining tashkiliy omillar - qator qabul qilish darajasi, kutilayotgan natija va boshqa omillarga bog'iqligi. Boshqaruv faoliyatida muammanni qo'yish darajalari: intuitiv (xissiy) anglash, mahalliy ashtirish, kompozitsiya (joylashtirish), banolash, asoslash, eksplikasiya (tushuntirish).	
2	Menejmentda tadqiqotlarning nazariy-uslubiy asosari.			
3	Boshqaruv vaziyatlарини тадқиқ этиш усбувиоти.			
4	Menejmentda tadqiqotlarda umumiy va rasmiy-mantiqiy usullar.			
5	Menejment operasiyalarni tadqiq etish usullari			

11. Isbot mantiqiy voqelik sifatida.
12. Tasmiflash mantiqiy voqelik sifatida.
13. Boshqaruv maqsadlarini taddiq etish va loyixalashirish.
14. Boshqaruv funksiyalarini taddiq etish va loyihalashirish.
15. Boshqaruv tuzilmalarini taddiq etish va loyihalashirish.
16. Boshqaruv qarorlarini taddiq etish va loyihalashirish.
17. Tizimli taddiqotlarda boshqaruv hisobi.
Mustaqil o'zlashtiriladigan mavzular bo'yicha talabalar tomonidan loyiha ishi, esse, tezis yoki ilmiy maqola yozish, referatlar tayyorlash va uni taqdimot qilish tavsiya etiladi.

VII. ADABIYOTLAR

Asosiy adabiyyotlar:

- Alemasov V., Mamadaliev SH.O. Ilmiy taddiqot: metodologiya, metodika, ijidiyot. O'quv qo'llamna.-T.:O'zbekiston Respublikasi IV Akademiyasi, 2015.- 102 b.
- Минякова Т.Е. Методы исследований в менеджменте. Учебное пособие. – Ульяновск: УлГТУ, 2017. – 112 с.
- Мельников В.П., Схиртладзе А.Г. Исследование систем управления. Учебник.- М.: Издательско ЙОрайт, 2016 -447 с.
- Гельруд Я.Д. Методы исследований в менеджменте для магистров. Электронное учебное пособие.-Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2013- 305 с.

Qo'shimcha adabiyyotlar:

- Малин А.С., Мухин В.И. Исследование систем управления. Учебник. -M.: Издательский дом ГУ ВШЭ, 2005 - 399 с.
- Мухин В.И. Исследование систем управления Учебник.-M.:Экзамен, 2007-384 с.
- Ergashev R.X., Tursunov I.E., Rayshanov A.D., Qurbanov A.B. Innovation iqtisodiyot. Darslik. T.“Voris-nashriyot”, 2020. 448 b.
- Ганнеренок И.И., Горбачов Н.Н., Турсунов И.Э., Панжиев С.А. Цифровая экономика: управление информационными ресурсами/. Учебное пособие/-T.: “Voris-nashriyot”, 2020. 207 с.

Axborot manbaalari:

- www.google.co.uz - Qidiruv tizimi.
- www.gov.uz - O'zbekiston Respublikasi Hukumat portali

	Operasiyalni taddiq etish usullari yordamida yechiladigan bosqaruv masalalarining turlari								
	Tadqiqotning aniq usullari – tadqiqot obyekti xususiyatlari, predmeti va vazifalarini aks ettiruvchi usullar sifatida. Hujjatlarning o'rganish usullari. Ijtimoiy tadqiqotlar usullari. Test sinovlari, sotsiometriya, ishbop o'yinlar, taqlid etuvchi modelashtirish usullari. Ekspert baholash usuli. SWOT-tahlili usuli: moliyati, qo'llash sohalari, kamchiliklari. SMART-tahlil usuli. Morfologik tahlil usuli. Aqiy hujum usuli. Delfi usuli. Maqsadlar daraxti usuli.								
6	Menejmentda tadqiqotning aniq (mahsus) usullari.	6	6	6	6	6	6	6	6
	Tadqiqot dasturini shakllantirish. Tadqiqot maqsadlarini turkumlash. Tadqiqotning texnologik sxemasi. ITTKI dasturlarini rejalashtirish va boshqarish. ITTKI ni tashkil etishni boshqarish. ITTKI ga doir qatorlarni ishlab chiqish va qabul qilish jarayoni. ITTKI da resurslarni taqsimlash. Tadqiqotlar rahbarlarining xususiyatlari. ITTKI ning tashkiliy tuzilmalari va ularni rivojlantirish.								
7	Menejmentda tadqiqotlarni rejalashtirish va tashkil etish								
	Marketing tadqiqotlarini tashkil etish. Marketing tadqiqotlarning uslubiy asoslari. Marketingda tadqiqotlarning asosiy yo'nalishlari. Tovarlar tadqiqotlari. Bozorning firmalar tuzilishini tadqiq etish. Korxonaning ichki muhitni tadqiqoti. Marketing tadqiqotlari xizmati boshqaruvining tashkiliy tuzilmasi.								
8	Menejmentda tadqiqotlarning doir sifatga usullari.								
	Sifatga doir usullar yordanida yechiladigan sifatga doir tadqiqotlarning asoslari, maqsadlari va vazifalari. Tashkilotda sifat tadqiqotlarni qo'llash sohalari. Marketing muammolarini yechishda sifat usullarini qo'llash. Jamoatchilik bilan munosabatlarni qurish (PR) sohasidagi muammolarni doir sifat usullarini qo'llash. Inson resurslarini boshqarishga muammolarni yechishda sifat usullarini qo'llash. Firma maqsadini aniqlash va strategiyasini ishlab chiqishda sifat								

Jami **42**

usullarini qo'llash.
Ma'lumotlarni statistik va ekonometrik tahil qilish usullari. Tariflovchi statistika usullari. Ma'lumotlarni ko'p o'chamli statistik tahil usullari. Menejmentda o'zaro bog'liqliklarni korrelyatsion – regression modellasshtirish.

Tadqiqotlar samaradorligi tushunchasi. Tadqiqotlar shakllantiruvchi asosiy omillar. Boshqaruvning tadqiqotchilik salohiyati. Menejmentda tadqiqotlar samaradorligini ta'minlash tamoyillari.

VI. Mustaqil ta'lim va mustaqil ishlar.

Mustaqil ta'lim uchun tavyiya etiladigan mavzular:

1. Menejmentda muammoli vaziyatlarini tadqiq etishda umumilmiy va rasmiy-mantiqiy usullardan foydalananish.
2. Menejment tadqiqotlarida aniq usullarning tutgan o'mni.
3. Menejment tadqiqotlarda statistik va ekonometrik usullardan foydalanimish ahaniyati.
4. Menejmentda tadqiqotlarning samaradorligini oshirish muammolarini.
5. Boshqaruv tizimini tadqiq etishda eksperiment usuli: tushunchasi, turlari, ularni rejalashtirish.
6. Tafakkur fikrlash shakli sifatida.
7. Xulosa chiqarish fikrlash shakli sifatida.
8. Tushuncha shakllantirish fikrlash shakli sifatida.
9. Savol berish mantiqiy voqeqlik sifatida.
10. Faraz qilish mantiqiy voqeqlik sifatida.

	Operasiyalni taddiq etish usullari yordamida yechiladigan bosqaruv masalalarining turlari								
	Tadqiqotning aniq usullari – tadqiqot obyekti xususiyatlari, predmeti va vazifalarini aks ettiruvchi usullar sifatida. Hujjatlarning o'rganish usullari. Ijtimoiy tadqiqotlar usullari. Test sinovlari, sotsiometriya, ishbop o'yinlar, taqlid etuvchi modelashtirish usullari. Ekspert baholash usuli. SWOT-tahlili usuli: moliyati, qo'llash sohalari, kamchiliklari. SMART-tahlil usuli. Morfologik tahlil usuli. Aqiy hujum usuli. Delfi usuli. Maqsadlar daraxti usuli.								
6	Menejmentda tadqiqotning aniq (mahsus) usullari.	6	6	6	6	6	6	6	6
	Tadqiqot dasturini shakllantirish. Tadqiqot maqsadlarini turkumlash. Tadqiqotning texnologik sxemasi. ITTKI dasturlarini rejalashtirish va boshqarish. ITTKI ni tashkil etishni boshqarish. ITTKI ga doir qatorlarni ishlab chiqish va qabul qilish jarayoni. ITTKI da resurslarni taqsimlash. Tadqiqotlar rahbarlarining xususiyatlari. ITTKI ning tashkiliy tuzilmalari va ularni rivojlantirish.								
7	Menejmentda tadqiqotlarni rejalashtirish va tashkil etish								
	Marketing tadqiqotlarning uslubiy asoslari. Marketingda tadqiqotlarning asosiy yo'nalishlari. Tovarlar tadqiqotlari. Iste'molchilar tadqiqotlari. Bozorning firmalar tuzilishini tadqiq etish. Korxonaning ichki muhitni tadqiqoti. Marketing tadqiqotlari xizmati boshqaruvining tashkiliy tuzilmasi.								
8	Menejmentda tadqiqotlarning doir sifatga usullari.								
	Sifatga doir usullar yordanida yechiladigan sifatga doir tadqiqotlarning asoslari, maqsadlari va vazifalari. Tashkilotda sifat tadqiqotlarni qo'llash sohalari. Marketing muammolarini yechishda sifat usullarini qo'llash. Jamoatchilik bilan munosabatlarni qurish (PR) sohasidagi muammolarni doir sifat usullarini qo'llash. Inson resurslarini boshqarishga muammolarni yechishda sifat usullarini qo'llash. Firma maqsadini aniqlash va strategiyasini ishlab chiqishda sifat								